

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **A. PREÂMBULO**

*As Eleições Autárquicas de 1 de outubro de 2017 determinaram uma opção clara dos Cidadãos Eleitores Aveirenses, pela escolha do Presidente, da Equipa e do Projeto da Aliança com Aveiro (Coligação PSD, CDS, PPM), que com a tomada de posse realizada a 23 de outubro de 2017 se tornou o programa de governação do Município de Aveiro para o mandato autárquico 2017/2021.*

*Este documento de gestão do quarto e último ano do presente mandato autárquico, mantém os princípios de gestão que vimos gerindo nos últimos sete anos, de transparência, rigor e cumprimento dos compromissos assumidos com os Cidadãos e com o Fundo de Apoio Municipal (FAM) pelo Programa de Ajustamento Municipal (PAM), consolidando a recuperação financeira e a capacitação organizacional da CMA e crescendo ao nível do investimento em projetos, obras, eventos e ações de múltiplas tipologias.*

*Nesta fase da nossa vida individual e coletiva, o Combate à Pandemia do Coronavírus / Covid-19 tornou-se uma prioridade de primeira linha, desde março de 2020, ao qual temos de continuar a dar toda a determinação para que a vida possa regressar à normalidade com a maior brevidade possível, com uma estratégia e os meios necessários para sermos boa parte do Combate em que Todos estamos envolvidos.*

*O Plano de Ação de Apoio à Atividade Social e Económica (PAAASE) que implementámos em 2020, vai ter seguimento para o ano de 2021, promovendo a recuperação e o reforço da resiliência do territórios e das comunidades.*

*As Grandes Opções do Plano (GOP) e o Orçamento da CMA para 2021, assumem a condição de dar continuidade ao trabalho desenvolvido desde 23 de outubro de 2013 e ao cumprimento do compromisso assumido com os Cidadãos a 1 e a 23 de outubro de 2017.*

*No quadro da execução do PAM, em especial após a sua revisão que teve em 2020, o seu primeiro ano de execução, e no qual reduzimos em 2019 a taxa de IMI de 0,45 para 0,4 e reintroduzimos o IMI Familiar (que permite às Famílias com Filhos uma redução adicional de 20€ para 1 Filho, 40€ para 2 Filhos e 70€ para 3 Filhos ou mais), vamos continuar a aumentar a capacidade de investimento da CMA e cuidar de alcançar, com a máxima brevidade possível e com a devida sustentabilidade, o rácio de 1,5 da dívida em relação à receita da CMA, continuando a não utilizar moratórias no pagamento das nossas obrigações para com o FAM.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Para 2021 mantemos esses pressupostos, garantindo a continuidade da recuperação notável da CMA, do crescimento da sua credibilidade e da consolidação dos níveis já relevantes de notoriedade.*

*Numa lógica de continuidade marcadamente plurianual, vamos continuar em 2021 a aumentar a realização de investimento, com um vasto conjunto de projetos, obras e eventos em todas as áreas da gestão municipal e por todo o Município, dando seguimento aos diversos planos estratégicos e de desenvolvimento, e cumprindo a aposta de crescimento assente na qualificação das estruturas existentes, no aproveitamento dos Fundos Comunitários e na captação de investimento privado.*

*As contrariedades já conhecidas e que se têm agravado desde 2018, continuam a acontecer em Aveiro e por todo o País: maior utilização de tempo para executar despesa, motivado pela excessiva burocracia e pela legislação nacional, múltiplos atrasos dos Projetistas, aumento dos custos das obras e escassez de Empreiteiros e de mão-de-obra, continuando a aumentar o número de concursos que não conseguimos adjudicar.*

*No que respeita aos projetos e às obras, a Qualificação Urbana na Cidade e por todo o Município, integrando a rede viária e as redes de águas pluviais, vão continuar a receber um forte investimento, em simultâneo com importantes investimentos noutras áreas como a Educação, a Habitação Social, a Ação Social, o Desporto e a Cultura, apostados que continuamos, em alcançar um índice mais elevado de coesão social.*

*A Cultura e o Turismo vão continuar a receber um forte investimento, como peças basilares da promoção e da atratividade do Município, cuidando também da recuperação destes setores muito afetados pela crise económica provocada pela Pandemia do Coronavírus / Covid-19, num processo cada vez mais interligado entre estes dois setores e de coordenação de ações e eventos que incluem a internacionalização mais forte de Aveiro e a elevação da autoestima da Comunidade Aveirense, com um lugar muito especial para o cumprimento desses objetivos para o processo da candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027.*

*A participação ativa e liderante da CMA nas instituições intermunicipais, com destaque para a Comunidade Intermunicipal (CI) da Região de Aveiro e para a Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP), são apostas que reiteramos de forma determinada, pela sua importância para a CMA e pela prática da solidariedade e da cooperação entre os Municípios no âmbito do seu trabalho de serviço público aos Cidadãos.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Embora continuando a esbarrar e tendo de continuar a lutar para ultrapassar os muitos problemas e as múltiplas inércias do Governo e da Administração Central na gestão do processo de Descentralização, vamos continuar muito empenhados nessa frente de trabalho, cuidando das áreas onde as operações estão a correr bem – como a Cultura, a Educação, o Estacionamento Público, as Praias – assim como as que estão são vítimas da referida inércia – como as Área Portuárias, Estradas Nacionais, Habitação, Justiça, Ação Social, além das que necessitam de melhorias substanciais em alguns diplomas do “pacote da Descentralização” – como as áreas da Saúde, das Freguesias e da Sanidade Animal.*

*Ao nível da participação nas instituições e em programas da União Europeia, vamos intensificar o nosso trabalho e a nossa presença, destacando-se a participação no Comité das Regiões da União Europeia, a execução do projeto “Aveiro STEAM City” no âmbito do “Urban Innovative Action / UIA” que propiciou a entrada de Aveiro para um grupo especial e restrito de Cidades Europeias, assim como o processo da Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027.*

*Nesta fase da vida da CMA, de Portugal e da União Europeia, temos uma atenção muito cuidada para o trabalho de gestão dos Fundos Comunitários, nas suas três frentes. Em primeiro lugar, a execução dos projetos financiados pelo Portugal 2020, procurando ainda conquistar mais. Em segundo lugar, o acompanhamento e a preparação da conquista ao nível do Plano de Recuperação e Resiliência, enquadrado no Mecanismo Europeu de Recuperação e Resiliência. Em terceiro lugar, o acompanhamento e a preparação da conquista ao nível do Portugal 2030, o novo quadro financeiro plurianual 2021/2027.*

*Uma nota final para o carácter plurianual deste Plano e Orçamento. A gestão do ano 2021 dá seguimento a muitos projetos, obras e eventos inscritos em 2020, assim como terão continuidade no ano de 2022, numa lógica de gestão que é cada vez mais plurianual e por isso, a leitura deste documento deve cuidar sempre desse enquadramento, balizado nos objetivos definidos e assumidos como compromisso com os Cidadãos Eleitores do Município de Aveiro para o presente mandato autárquico 2017/2021.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **B. AS GRANDES OPÇÕES DO PLANO**

#### **B1. INTRODUÇÃO**

*As Grandes Opções do Plano 2020 assumem um investimento Municipal, com um valor de 90.180.955€ (encontrando-se 48.183.120€ com dotação em Definido e 41.997.835€ em Não Definido). O montante global do Orçamento da Câmara Municipal de Aveiro (CMA) para 2021 (dívidas e compromissos dos anos anteriores + investimento + despesas de funcionamento), assume o valor de 87.875.775€. O valor previsto para as despesas de funcionamento é de 23.211.860€, sendo que este valor será permanentemente monitorizado durante a execução.*

*Este é um Orçamento de uma nova fase de vida da CMA, caracterizado por uma gestão orçamental estabilizada, sucedendo aos anos de reforma e negociação do PAM (2013 a 2016), de recebimento da assistência financeira do FAM (2017 e 2018) e de transição já com o PAM revisto (2019 e 2020).*

*A maior parte da verba integrada nas GOP 2021, diz respeito à execução financeira das obras financiadas pelos Fundos Comunitários do Portugal 2020, aos investimentos nas parcerias institucionais com as Juntas de Freguesia e as Associações privadas sem fins lucrativos, aos serviços públicos e às políticas das ações imateriais de diferente condição, com especial destaque para a Educação, Ação Social, Cultura, Turismo, entre outras, com um ritmo de elevada intensidade e fortaleza.*

*No ano de 2021 vamos dar seguimento à execução de um relevante conjunto de investimentos cofinanciados pelos Fundos Comunitários do Portugal 2020, já em desenvolvimento em diferentes fases, nomeadamente:*

- 1. Saúde: com a reabilitação da Extensão de Saúde de Eixo, com participação de 0,3 M€;*
- 2. Cultura: com a reabilitação do Museu de Santa Joana e da Igreja das Carmelitas, com participação de 2 M€;*
- 3. Reabilitação Urbana / Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Aveiro (PEDUCA): intervenções de qualificação de estradas, estacionamento e outras áreas do espaço público, construção de ciclovias, qualificação de edifícios e ativação de novas funções da*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Antiga Estação da CP, intervenções de qualificação dos Bairros Sociais de Santiago, Griné e Caião, com participação de 11 M€;*

4. *Baixo Vouga Lagunar (operação gerida pela CI Região de Aveiro): construção da Ponte Açude do Rio Novo do Príncipe e obras do sistema de defesa primária do BVL, com participação 22 M€.*

*Através de financiamento por Fundos Comunitários geridos pela Comissão Europeia, 2021 vai ser o terceiro ano da execução do projeto “Aveiro STEAM City” integrado no programa “Urban Innovative Action / UIA”, com um investimento de 6,1 M€ e um financiamento a fundo perdido de 4,9 M€, sendo o projeto liderado pela CMA e integrando a Universidade de Aveiro, o Instituto de Telecomunicações, a Altice, a Inovaria e a CEDES.*

*Vamos também realizar um importante conjunto de investimentos em projetos e obras com capitais 100% da CMA (não financiados pelo Portugal 2020), que se encontram em desenvolvimento em diferentes fases, nomeadamente:*

1. *Educação: obras de ampliação e/ou requalificação das Escolas de Póvoa do Paço, Quintã do Loureiro, Azurva, Barrocas, Solposto, Areais, Bonsucesso e Santiago, os novos Centros Escolares de Requeixo, N<sup>a</sup> Sra de Fátima e Nariz (localizado em N<sup>a</sup> Sra de Fátima) e de Esgueira, e a nova EB1 de Eixo, assim como a execução dos projetos das Escolas e Jardins de Infância de Sarrazola, Alumieira e Leirinhas, e dos Jardins de Infância de Oliveirinha e Eixo;*

2. *Qualificação Urbana e da Rede Viária, com muitas intervenções por todo o Município e de dimensão diversa;*

3. *Desporto: destaque para a finalização das obras dos Campos de Treino de Futebol do EMA, em relva sintética e natural, para a Academia de Formação do SC Beira-Mar, a qualificação da Piscina e do Pavilhão que recebemos do IPDJ, a finalização da Cidade do Futebol da Associação de Futebol de Aveiro que conta com a parceria da CMA, assim como para a finalização do projeto e o lançamento do concurso para a construção do novo Pavilhão Desportivo (Oficina) e para a execução do projeto da nova Piscina Municipal, a localizar junto ao Estádio Municipal de Aveiro - Mário Duarte. Destaque ainda para as obras de beneficiação do Estádio Municipal de Aveiro - Mário Duarte, ao nível da cobertura e revestimento exterior;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

4. *Qualificação de Edifícios Municipais, como os Mercados de Santiago e Manuel Firmino, o Parque de Feiras e Exposições, o Teatro Aveirense, o Centro Cívico de Aradas, o Parque de Campismo de São Jacinto, entre outros;*

5. *Estrada-Dique da Marinha da Troncalhada ao CMIA, segunda Ponte da Eclusa no Canal das Pirâmides, qualificação rodoviária com instalação de passeio contíguo à margem sul do Canal das Pirâmides e ciclovia no troço viário entre a rotunda do marnoto e a Eclusa, entre outros no âmbito da qualificação da relação da área urbana com as frentes Ria, Pateira e Rio Vouga;*

6. *Qualificação de Parques e Espaços Verdes e da arborização em áreas urbanas, com destaque para a finalização do Parque Aventura em Esgueira;*

7. *Investimento na mobilidade, com a extensão da rede de ciclovias, com a construção do Ferry Elétrico e com a realização de investimentos conducentes à entrada em funcionamento dos motores elétricos nos moliceiros das operações marítimo-turísticas dentro dos Canais urbanos da Cidade de Aveiro.*

*Devemos também destacar a obra da Polis Litoral Ria de Aveiro (no âmbito de um segundo concurso após a rescisão do contrato com o empreiteiro que ganhou o primeiro concurso), do Percurso da Pateira ligando os Parques Ribeirinhos do Carregal e de Requeixo, com um investimento no Município de Aveiro de cerca de 0,2 M€.*

*A Política Municipal de Educação vai viver o seu primeiro ano completo da execução das novas competências no âmbito do processo de Descentralização iniciada a 01SET20, mantendo-se um desempenho intenso e enquadrado na elaboração e na execução do PAEMA / Programa de Ação Educativa do Município de Aveiro 2020/2021, cujas opções vão ser utilizadas para gerir o início do ano letivo 2021/2022.*

*O trabalho de parceria e o enorme investimento na área da Ação Social e da Habitação Social será prosseguido e intensificado com a utilização dos instrumentos já disponíveis, nomeadamente o Fundo de Apoio a Famílias e os investimentos integrados no PEDUCA. Vamos dar uma particular atenção às novas necessidades de apoio social derivadas da crise económica e social provocada pela Pandemia da Covid-19. Vamos dar continuidade ao importante trabalho com as IPSS's do Município de Aveiro, de apoio à sua atividade e à legalização dos seus Equipamentos Sociais.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Vamos utilizar o ano de 2021 para consolidar a recuperação financeira da CMA, assim como o seu processo de credibilização institucional, prosseguindo a redução da dívida com contributos excecionais de receitas provenientes da venda de património, assim como o aumento da capacidade de investimento, apostando na recuperação e no crescimento económico e turístico do Município de Aveiro com base nos seus valores ambientais e culturais, devidamente enquadrado na Região de Aveiro, na Região Centro, em Portugal e na Europa.*

### **B2. OBJETIVOS GERAIS**

#### **B2.1. ADMINISTRAÇÃO GERAL**

*Em 2021 terminamos a execução do Projeto de Modernização Administrativa em desenvolvimento e liderado pela CI Região de Aveiro no âmbito do Pacto para o Desenvolvimento e a Coesão Territorial da Região de Aveiro, implementando de forma integral um conjunto de operações de reengenharia e qualificação de processos administrativos, ao nível dos procedimentos internos, assim como dos meios de disponibilização e acessibilidade aos Cidadãos, nomeadamente pela utilização de formulários com tramitação digital.*

*Vamos continuar a concretizar um forte investimento na modernização da infraestrutura informática da CMA, assim como da frota automóvel, de máquinas e equipamentos especiais, de um novo autocarro grande para transporte de passageiros, para elevar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados, e reduzir custos de manutenção.*

*Além do acompanhamento da gestão dos Espaços do Cidadãos de Aradas, Cacia, N<sup>a</sup> Sra de Fátima e São Jacinto, mantemos a determinação em implementar o Espaço do Cidadão de Eixo, em parceria com a Junta de Freguesia e na sua Sede, sendo uma das consequências das obras de qualificação do edifício em desenvolvimento pela Junta de Freguesia com o apoio da CMA.*

*Vamos proceder ao relançamento da atividade do Centro de Congressos de Aveiro (CCA), proceder à realização de um projeto de intervenção e de capacitação ao nível das infraestruturas e equipamentos, e reativar o serviço de restaurante com um novo concessionário, lutando pela conquista de mais eventos e de novos públicos utilizadores do CCA, prosseguindo a reflexão e a avaliação com o IEPF sobre o futuro do edifício da antiga fábrica Jerónimo Pereira Campos e a execução das necessárias obras de manutenção.*

*A reforma de todo o arquivo municipal é um objetivo importante cuja concretização queremos iniciar em 2021, utilizando como base o edifício do antigo Colégio Alberto Souto, localizado junto ao Arquivo Distrital.*

*Vamos proceder à gestão do grande concurso de Pessoal que foi deliberado pelo Executivo Municipal a 15OUT20 e pela Assembleia Municipal a 22OUT20, visando a contratação de*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*profissionais para várias unidades orgânicas da estrutura da CMA, na perspetiva da sua capacitação e do seu rejuvenescimento.*

### **B2.2. PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA**

*Os principais objetivos da CMA nestes domínios são os seguintes:*

1. *Apoio às Associações de Bombeiros Voluntários de Aveiro – Novos e Velhos - a três níveis:*
  - a) *Apoio à atividade regular e investimento em viaturas e equipamentos;*
  - b) *Apoio às Equipas de Intervenção Permanente no quadro dos Protocolos existentes;*
  - c) *Apoio ao Combate ao Covid-19, com fornecimento de EPI, apoio financeiro extraordinário e outros apoios considerados necessários;*
2. *Desenvolvimento da atividade do Serviço Municipal de Proteção Civil, com a população em geral, e em especial com a Comunidade Escolar, desenvolvendo a cooperação definida em Protocolo específico na gestão da operação da Proteção Civil Municipal, em estreita articulação com os Bombeiros e os Serviços da DSUGE/CMA;*
3. *Implementação das ações previstas no Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios, garantindo a devida e cuidada limpeza da área florestal do Município;*
4. *Negociação com o Governo do processo das novas localizações das instalações da PSP e da GNR, integrando-as devidamente na sua área de jurisdição;*
5. *Cooperação com a PSP e a GNR, no âmbito das competências da CMA, visando o aumento da eficiência dos serviços de segurança dos Cidadãos e combate à criminalidade;*
6. *Relançamento do Programa Escola Segura com a PSP e a GNR, renovando a frota automóvel dedicada e integrando operações específicas sobre os modos suaves de mobilidade, pedonal e ciclável;*
7. *Intensificação da atividade da Polícia Municipal, atendendo em especial à integração de dez novos Agentes cujo processo de formação termina em 2021;*
8. *Gestão e dinamização da Comissão Municipal de Proteção Civil e do Conselho Municipal de Segurança;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

9. *Desenvolvimento de ações de cooperação e de otimização de recursos com o Regimento de Infantaria 10 de São Jacinto.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **B3. OBJETIVOS SOCIAIS**

#### **B3.1. EDUCAÇÃO**

*A Educação vai continuar a ser a área de máxima prioridade da atividade da CMA, sendo que em 2021 vamos viver o primeiro ano civil completo de gestão das novas competências da CMA exercidas desde 01SET20 no âmbito do processo de Descentralização, nomeadamente ao nível da gestão do Pessoal Não Docente, da gestão dos transportes escolares e das refeições escolares do Pré-escolar ao Ensino Secundário, da gestão do leite escolar, das pequenas intervenções de manutenção dos edifícios, entre outras.*

*A CMA vai continuar a liderar a Parceria Institucional para a boa gestão deste setor com base no Conselho Municipal de Educação, importante espaço de interação entre as diversas entidades da Comunidade Educativa, tendo em 2021 a conclusão do Plano Estratégico Educativo do Município de Aveiro.*

*Vamos dar seguimento aos projetos e obras de qualificação do Parque Escolar do Município de Aveiro, avançando com várias operações para as quais, não tendo Fundos Comunitários, vamos investir com prioridade e no âmbito do definido na Carta Educativa. As operações em desenvolvimento para 2021, são as seguintes:*

- 1. Execução das obras de qualificação e ampliação nas Escolas de Póvoa do Paço, Quintã do Loureiro, Azurva e Barrocas;*
- 2. Finalização do projeto, lançamento de concursos e início de obras de qualificação e ampliação nas Escolas de Solposto, Areais, Bonsucesso, Santiago;*
- 3. Execução de projetos e lançamento dos concursos dos novos Centros Escolares de Requeixo, N<sup>a</sup> Sra. de Fátima e Nariz (localizado em N<sup>a</sup> Sra. de Fátima), de Esgueira (localizado no complexo escolar Jaime Magalhães Lima), e da nova EB1 de Eixo (localizada na área da EB 2,3);*
- 4. Execução dos projetos das Escolas e Jardins de Infância de Sarrazola, Alumieira e Leirinhas, e dos Jardins de Infância de Oliveirinha e Eixo;*
- 5. Realização de pequenas intervenções de qualificação de edifícios escolares.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Vamos realizar investimentos em equipamento e ações no âmbito das novas tecnologias da informação, comunicação e eletrónica (TICE), em especial através dos projetos PIICIE / Educ@RA e Aveiro STEAM City.*

*Vamos desenvolver ações de formação e valorização do Pessoal Não Docente e ações de formação de Professores no âmbito de projetos específicos em cooperação com o Centro de Formação de Professores.*

*O PAEMA vai continuar a ser o instrumento de gestão que integra todas as intervenções na área da Educação, com um vasto conjunto de medidas de apoio à atividade letiva e de programas extracurriculares na área da cultura, do ambiente, da educação rodoviária, entre outras, com um espaço muito especial para a oferta dos Serviços Educativos em Rede (“SER”) do Município de Aveiro, integrando o Museu da Cidade, a Marinha da Troncalhada, o Teatro Aveirense, a Biblioteca Municipal, o Museu de Aveiro / Museu de Santa Joana, a Casa Municipal da Cidadania, o Centro Municipal de Interpretação Ambiental (CMIA) e a Reserva Natural das Dunas de São Jacinto (cooperação com o ICNF), cuidando devidamente da compatibilização com as condicionantes do Combate à Pandemia da Covid-19.*

*Na área do Desporto Escolar vamos continuar a desenvolver o programa “Judo na Escola”, numa ação de cooperação entre a CMA e a Escola de Judo Nuno Delgado, e pretendemos realizar a terceira edição do Corta Mato Municipal das Escolas, e iniciar a vela e a canoagem com os Alunos do 3º ano, e procurar novas áreas de atividade física e desportiva com a População Escolar, nomeadamente ao nível do uso da bicicleta e do atletismo para promover a Maratona da Europa, podendo não se realizarem estas ações por impedimento determinado pela Pandemia.*

*O Carnaval Infantil vai voltar a ser em 2021 uma grande festa da Comunidade Educativa do Pré-Escolar e do 1º Ciclo, que o Combate à Pandemia poderá não permitir realizar.*

*No âmbito da CI Região de Aveiro vamos prosseguir com a execução do importante projeto de combate ao abandono escolar e promoção do sucesso escolar (denominado PIICIE / Educa@RA), em trabalho de equipa com os Agrupamentos de Escolas.*

*O novo projeto “Escola Ciência Viva” iniciado no ano letivo 2019/2020 (embora interrompido em março 2020 por causa do Covid-19) com os Alunos do 4º ano, numa parceria entre a CMA e a UA / Fábrica de Ciência Viva, é uma aposta de sucesso à qual queremos dar seguimento, visando aumentar a sensibilidade e a capacitação das nossas Crianças e Professores para a ciência.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **B3.2. SAÚDE**

*Na área da Saúde, os objetivos principais são os seguintes:*

- 1. Execução e finalização da obra de qualificação do edifício da Extensão de Saúde / USF's de Eixo, financiada pelo Portugal 2020;*
- 2. Desenvolver trabalho com o Ministério da Saúde com vista à construção de um novo edifício para prestação de cuidados primários (de preferência USF) em N<sup>a</sup> Sra de Fátima e à resolução do problema do edifício do centro da cidade de Aveiro com uma obra de profunda qualificação ou a sua substituição por um ou dois edifício(s) novo(s);*
- 3. Continuar o processo de execução dos compromissos assumidos no Memorando de Entendimento, assinado a 12OUT16 pela CMA, Universidade de Aveiro (UA), Centro Hospitalar do Baixo Vouga (CHBV), Administração Regional de Saúde do Centro e Universidade Nova de Lisboa, nomeadamente no lançamento do concurso e acompanhamento do projeto de execução da qualificação e ampliação dos edifícios do Hospital Infante D. Pedro, com instalação do Centro Académico Clínico, registando-se que a CMA terminou em 2020 a preparação dos terrenos, onde estavam os antigos Armazéns Gerais da CMA e o antigo Estádio Mário Duarte, e que agora têm uma utilização parcial e provisória como parque de estacionamento gratuito, e nos quais vai ser construída a parte respeitante à ampliação do Hospital;*
- 4. Manutenção de uma atitude atenta e de intensa pressão construtiva sobre o Ministério da Saúde na defesa da qualidade e da proximidade dos seus serviços de cuidados de saúde primários aos Cidadãos, bem como continuar a defender a qualificação e diferenciação do Hospital de Aveiro no quadro do CHBV;*
- 5. Realizar ações promotoras de hábitos de vida saudáveis e de defesa de níveis elevados de saúde pública;*
- 6. Realização de ações pró-ativas de prevenção de situações de insalubridade.*

### **B3.3. AÇÃO SOCIAL**

*Desenvolvimento da política de Ação Social da CMA no quadro da parceria institucional gerida com o CLASA / Conselho Local de Ação Social de Aveiro, e utilizando instrumentos municipais como o Fundo de Apoio a Famílias, visando a elevação do nível de coesão social no Município,*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*cuidando de forma particularmente atenta do apoio aos Cidadãos mais carenciados e vítimas da crise económica instalada pela Pandemia.*

*Vamos continuar a assumir uma participação ativa e atenta em parcerias institucionais de intervenção social e de gestão de projetos, com especial atenção à Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ).*

*Assumimos também como prioritária a cooperação e o apoio ao investimento das Associações de Ação Social com a dimensão excecional que o Combate à Covid-19 determine, assim como vamos prosseguir o desenvolvimento da tarefa em que temos vindo a trabalhar com a Segurança Social e as IPSS's, de apoio a estas na legalização dos seus equipamentos sociais.*

### **B3.4. HABITAÇÃO**

*Na área da Habitação definimos os seguintes objetivos principais:*

- 1. Execução de obras de qualificação de edifícios de Habitação Social nos Bairros Sociais, com prioridade para as operações integradas no PEDUCA, em Santiago (operação CMA com uma obra em curso e outra em fase de adjudicação, com um investimento total de cerca de 3 M€), no Griné e no Caião (operações do IHRU / Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana);*
- 2. Execução de obras de qualificação de Fogos CMA em vários locais do Município, procedendo à sua entrega a Indivíduos ou Famílias Carenciadas no âmbito de Concurso Público;*
- 3. Continuar a desenvolver ações conducentes ao realojamento faseado de Cidadãos com graves carências ao nível da qualidade da habitação;*
- 4. Realização de obras de conservação e manutenção noutros bairros sociais (não abrangidos pelo PEDUCA, como São Jacinto, Oliveirinha e Eixo), assim como proceder a intervenções de qualificação urbana de habitações degradadas ou de demolição das construções em adiantado estado de degradação com qualificação de espaços de uso público;*
- 5. Prosseguir com a gestão técnica e técnico-social dos Fogos da CMA, nomeadamente no que respeita à manutenção dos edifícios e ao acompanhamento das Famílias, com maior sensibilização dos inquilinos (com realização de ações de formação e sensibilização), para o bom uso e fruição das habitações, assegurando o cumprimento das normas de utilização dos espaços comuns;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

6. *Desenvolvimento de ações de gestão no âmbito da ARU / Área de Reabilitação Urbana, apoiando a utilização do IFRRU / Instrumento Financeiro de Reabilitação e Revitalização Urbanas, num processo de trabalho de equipa com os proprietários e os investidores, procurando também a dinamização do mercado de arrendamento normal, para os Jovens, para os Estudantes (com a Reitoria da UA) e para fins sociais;*

7. *Execução da Estratégia Local de Habitação.*

### **B3.5 ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO**

*Em 2021 vamos ter o segundo ano completo da gestão do território com base no novo Plano Diretor Municipal (PDM), assim como com todos os instrumentos de gestão territorial que foram consequência da reforma do planeamento e ordenamento do território, que terminámos e entrou em vigor formal em dezembro de 2019.*

### **B3.6 PARQUES E JARDINS**

*Na área dos Parques e Jardins assumimos os seguintes objetivos principais:*

1. *Finalização do Parque Aventura, no terreno da antiga Carreira de Tiro de Esgueira, valorizando também o Parque da Fonte do Meio;*

2. *Início da disponibilização ao público e da gestão regular do renovado Parque da Urbanização dos Montes de Azurva, no quadro da intervenção global de sua qualificação urbana terminada no final de 2020;*

3. *Execução da obra do “Parque das Pracetas” da Urbanização de Santiago, num operação multifuncional de grande qualidade e cuidada integração urbana, social e cultural;*

4. *Manutenção e valorização dos Parques e Jardins pela CMA e em parceria com as Juntas de Freguesia (no âmbito das delegações de competências), nomeadamente nos de menor dimensão e dispersos pelo Município;*

5. *Prosseguir as operações de remodelação e qualificação do parque arbóreo das áreas urbanas do Município, nomeadamente em processos integrados de qualificação urbana por zonas, e implementar um sistema de monitorização;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

6. *Prosseguir o programa de gestão da manutenção e expansão dos Parques Infantis do Município, em equipa com as Juntas de Freguesia;*
7. *No quadro da gestão do CMIA, vamos dinamizar a sua utilização, incluindo a dos Parques Ribeirinhos do Carregal e de Requeixo (em parceria com a Junta de Freguesia de Requeixo, N<sup>a</sup> Sra de Fátima e Nariz), e do Cais da Ribeira de Esgueira (em Parceria com o Agrupamento de Escuteiros de Esgueira);*
8. *Desenvolver ações de dinamização, promoção e valorização ambiental, cultural e desportiva do Parque da Cidade.*

### **B3.7 RIA DE AVEIRO**

*Ao nível da Ria de Aveiro destacamos três objetivos muito importantes:*

1. *Finalização da obra de qualificação da marginal / estrada-dique entre a Marinha da Troncalhada e o CMIA (troço da antiga EN 109-7, Rua do Sal);*
2. *Lançamento do concurso e início da execução da obra de qualificação rodoviária com instalação de passeio contíguo à margem sul do Canal das Pirâmides e ciclovia, no troço viário entre a Rotunda do Marnoto / Salineira e a Eclusa,*
3. *Gestão da zona da antiga Lota de Aveiro, por contrato de gestão com a Administração do Porto de Aveiro (APA) e o Ministério das Infraestruturas e Habitação, no âmbito do processo de Descentralização, iniciando um processo de investimento de estruturação e qualificação;*
4. *Gestão da bacia da frente-Ria de São Jacinto, por contrato de gestão com a Administração do Porto de Aveiro (APA) e o Ministério das Infraestruturas e Habitação, no âmbito do processo de Descentralização, iniciando um processo de investimento de estruturação e qualificação e propiciando a sua boa disponibilização aos vários utilizadores.*

*A finalização da obra da Polis Litoral Ria de Aveiro do Percurso da Pateira fazendo a ligação entre os Parques Ribeirinhos do Carregal e de Requeixo, é um importante objetivo a concretizar em 2021, no âmbito do segundo concurso em fase de adjudicação.*

*Continuaremos a acompanhar com toda a atenção a obra de desassoreamento da Ria de Aveiro, com reforço de diques e motas.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Vamos continuar a pressionar o Ministério do Ambiente (a APA e o ICNF) para a boa gestão da Pateira, nomeadamente no que respeita à proliferação desmedida dos jacintos de água, e vamos participar na execução do projeto de remoção de jacintos cuja candidatura foi aprovada pelo Fundo Ambiental, numa operação liderada pela Agência Portuguesa do Ambiente e participada pelas Câmaras Municipais de Aveiro, Águeda e Oliveira do Bairro.*

*No âmbito da CI Região de Aveiro vamos prosseguir as negociações com o Governo, de um novo pacote de financiamento de obras de qualificação e valorização da Ria de Aveiro (“Polis 2”), assim como do novo modelo de gestão da Ria de Aveiro, com a eventual delegação de competências da Agência Portuguesa do Ambiente na CI Região de Aveiro, incluindo também as operações de tapamento dos rombos das margens do Vouga.*

*Nesse mesmo âmbito, continuaremos determinados no aproveitamento de oportunidades de financiamento de pequenos projetos de apoio à atividade económica local, no âmbito das DLBC’s Rurais, da DLBC Costeira e dos Projetos SI2E (Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e ao Emprego).*

### **B3.8 QUALIFICAÇÃO URBANA E VIÁRIA**

*A Qualificação Urbana e Viária são duas áreas em que mantemos um elevado nível de importância em termos de investimento em 2021.*

*As operações de Qualificação Urbana integradas no PEDUCA vão ter em 2021 um ano de forte investimento em obras da CMA, destacando-se a Avenida Dr. Lourenço Peixinho, o Rossio, a Rua Cândido dos Reis, a Rua de Viseu e o Túnel de Esgueira, o centro urbano / histórico de Esgueira, entre outras.*

*Terminado o projeto de qualificação do Adro da Sé de Aveiro pelo Arquiteto Siza Vieira, lançaremos o concurso para a sua execução.*

*No âmbito da vigência da ARU / Área de Reabilitação Urbana (com o seu sistema de incentivos ao investimento) e com o IFRRU, continuaremos a apoiar o investimento privado de reabilitação urbana, muito importante na sua execução em conjugação com o investimento público executado pela CMA.*

*Existem outras áreas em várias zonas urbanas do Município que vão ser alvo de intervenções de qualificação, em operações com projetos, concursos e/ou obras, nomeadamente, o Bairro da Beira-Mar, a envolvente à EB 2,3 de São Bernardo e à EB 2,3 de Cacia, entre outras.*

*Vamos dar continuidade ao investimento com dimensão relevante na Qualificação Viária em todo o Município, por administração direta e por empreitadas executadas por empresas privadas.*

*Vamos prosseguir com as obras de qualificação da Avenida Europa (ex-EN109), executando obras que acabem com os seus pontos mais críticos, por investimento da CMA (rotunda do Solar da Estátuas, rotunda da Lusavouga / AdRA, troço do centro urbano de Cacia) e por contrapartida de investimentos privados como o da ampliação do Centro Comercial Glicínias (passagem superior sobre a Linha do Norte e sua ligação à rotunda do Glicínias). Procederemos também às obras de qualificação do ilhéu central das rotundas, destinando duas delas a elementos que simbolizam a Europa.*

*A finalização da Rua de São Bernardo (até à Avenida Europa), a Rua Direita da Costa do Valado (no troço entre a Capela da Costa Valado até à rotunda UTMB/Mamodeiro), a Rua Capitão Lebre em Aradas, a ligação da rotunda do retail park até à Capela de São Bras, integrando a Rua 1.º*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*de Maio em Santa Joana, a Rua do Vale Caseiro em Cacia, as Avenidas 25 de Abril e Mário Sacramento em Aveiro, são outros dos objetivos assumidos ao nível da qualificação urbana e viária para executar com obra em 2020.*

*Vamos também acompanhar de perto e prestar todo o apoio às Infraestruturas de Portugal e ao Empreiteiro na finalização da obra de qualificação do troço da EN 235 entre o cruzamento da A1 (com a sua nova rotunda) e a rotunda do UTMB, e na sua ligação à obra que a CMA está a executar de ligação da nova rotunda de acesso à A1 em Mamodeiro, à Rua da Cafelada na zona da Bica.*

*A Sinalização vai continuar a ser uma aposta com investimento regular, ao nível da sinalização horizontal, das passadeiras sobre-elevadas em locais onde se exigem para acalmia de tráfego, entre outras medidas. Vamos iniciar o investimento na remodelação total da sinalização direcional no Município.*

*A aposta nos modos suaves de transporte vai estar presente em todas as operações de qualificação urbana e rodoviária, incentivando os Cidadãos a usarem o modo pedonal e ciclável, assim como os transportes públicos rodoviários.*

*Ao nível do Estacionamento vamos continuar a realizar ações de sensibilização para as boas práticas de estacionamento automóvel, nomeadamente em zonas urbanas centrais, em cooperação com a PSP e a GNR.*

### **B3.9 AMBIENTE E RESÍDUOS SÓLIDOS**

*Vamos intensificar o investimento na sensibilização e educação ambiental, com um lugar sempre especial para o trabalho com a Comunidade Educativa do Município de Aveiro em programas como “Eco Escolas”, onde já somos um dos principais Municípios do País, e do programa “Bandeira Azul”, onde já conquistámos o galardão de “Município Mais Azul”, integrando agora nestas ações, a Reserva Natural das Dunas de São Jacinto, com a ativação da cogestão participada pela CMA.*

*Vamos apoiar e acompanhar a execução dos investimentos de qualificação do Centro de Formação Ambiental de Escuteiros de São Jacinto, no âmbito de um Protocolo a celebrar entre a CMA e o Corpo Nacional de Escutas.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

Vamos realizar mais uma edição do evento “Eco-Aventura, Ambiente em Ação”, com centralidade no Parque da Cidade.

Nesse quadro integramos a promoção e a gestão do CMIA, promovendo o conhecimento e a fruição dos valores naturais da Ria de Aveiro.

O ano de 2021 vai ser o primeiro do trabalho de cogestão da Reserva Natural das Dunas de São Jacinto que vamos desenvolver com o ICNF, em estreita ligação à gestão do CMIA.

Na área dos resíduos urbanos temos outros importantes objetivos:

1. Finalização da obra e ativação do Ecocentro Municipal, junto aos Serviços Urbanos da CMA, ativando também uma nova frente para a boa gestão de resíduos no Município e mais um centro de educação ambiental;
2. Consolidação de um padrão de qualidade elevado do trabalho do prestador de serviços da CMA na área dos resíduos urbanos, a VEOLIA;
3. Realização de ações e campanhas visando a redução da produção de resíduos urbanos, a diminuição da fatura de custos da CMA e dos Municípios, cuidando da sustentabilidade técnica e financeira do sistema de gestão de resíduos urbanos que temos vindo a concretizar;
4. Promoção da expansão da rede de Ecopontos e de “Molok’s”, incentivando a sua boa e crescente utilização pelos Cidadãos (trabalho de parceria com a ERSUC), assim como da recolha porta-a-porta junto das Unidades Comerciais, aumentando a quantidade de materiais reciclados.

Na área do “Saneamento Básico” e da “Água” prosseguiremos o devido acompanhamento da parceria com a “AdRA-Águas da Região de Aveiro, SA” ao nível da gestão e dos investimentos. Manteremos também o trabalho de gestão do Sistema de Abastecimento de Água do Carvoeiro-Vouga, num processo liderado pela respetiva Associação de Municípios, e com elevada importância para a gestão da qualidade e da quantidade da água tão necessária para a vida dos Cidadãos do Município e da Região. Vamos também continuar a desenvolver projetos de intervenção no âmbito da eficiência hídrica.

Na área dos “Animais de Companhia” definimos os seguintes objetivos principais:

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

1. *Prosseguir a execução da Campanha “Animais de Companhia”, com a coordenação técnica da Médica Veterinária Municipal e uma cuidada gestão de animais abandonados com a participação da rede de parceiros relevantes, como as Associações privadas existentes no Município e as Clínicas aderentes ao protocolo entre a CMA e a Ordem dos Médicos Veterinários;*
2. *Ativação do Parques de Recreio para Animais de Companhia integrado no Parque Aventura em Esgueira e construção de outro na zona do Canal de São Roque;*
3. *Acompanhamento da execução da obra do Centro Intermunicipal de Recolha Oficial de Animais da Região de Aveiro, gerido pela CI Região de Aveiro, em especial do Polo de Aveiro (no âmbito do segundo concurso lançado em outubro de 2020);*
4. *Realização da Exposição Canina e Felina, também como instrumento de sensibilização para as boas práticas na gestão dos Animais de Companhia.*

### **B3.10 CULTURA**

*Reiteramos o investimento na Cultura como uma aposta forte e de dimensão crescente, desenvolvendo a execução das várias ações previstas no Plano Estratégico para a Cultura do Município de Aveiro, com um trabalho em rede de Parceiros, como a Universidade de Aveiro, o Conservatório, as Associações e as Empresas do sector Cultural, cuidando da compatibilidade das ações com o Combate à Pandemia da Covid-19.*

*De entre os vários processos contributivos para esse objetivo, destacamos:*

1. *Finalização do projeto e lançamento do concurso para a obra de qualificação do Museu de Aveiro / Santa Joana, financiada pelo Centro 2020 com 1,6 milhões de euros;*
2. *Execução do projeto e lançamento do concurso da obra de reabilitação e adaptação do edifício da anterior Biblioteca Municipal para espaço interpretativo e público da Bienal de Cerâmica Artística de Aveiro;*
3. *Gestão da Igreja das Carmelitas e finalização da obra de qualificação, financiada pelo Centro 2020 com 200.000 euros;*
4. *Execução dos estudos e projeto, lançamento de concursos e execução de obras de instalação do Museu da Terra (com centro interpretativo da construção de terra), na Quinta da Costa, em Requeixo;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

5. *Desenvolvimento do processo de Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027;*
6. *Programação do Teatro Aveirense, prossequindo a sua afirmação regional e nacional e realização de investimentos em obras de qualificação do edifício e em equipamento;*
7. *Gestão dos Museus de Aveiro com uma centralidade do Museu de Aveiro / Santa Joana, em devida articulação com o Museu da Cidade (no qual vamos realizar uma reformulação total do seu discurso expositivo), o Museu Arte Nova e o Eco-Museu Marinha da Troncalhada;*
8. *Finalização do projeto, lançamento do concurso e início das obras de reabilitação do Centro Cívico de Aradas;*
9. *Finalização do projeto do Monumento à Muralha de Aveiro, pelo Arquiteto Siza Vieira, e lançamento do concurso para a sua construção no ilhéu central da rotunda da Sé de Aveiro;*
10. *Realização dos Eventos “CRIATECH – Criatividade Digital e Tecnologia” e “PRISMA – Art Light Tech” integrados na Aveiro Tech Week com o evento TECHDAYS;*
11. *Desenvolvimento de programas de relações internacionais, como o CREART2, e com iniciativas desenvolvidas com os Municípios geminados;*
12. *Realização e desenvolvimento da Feira do Livro;*
13. *Valorização e promoção da Cultura da Arte Nova e dos Moliceiros;*
14. *Realização de ações culturais relevantes no quadro da relação da CMA com a Fundação de Serralves, a Fundação Eça de Queirós, a Fundação Cupertino Miranda, a Fundação Paula Rego, a Fundação Graça Gonçalves, entre outras;*
15. *Aposta na criação de condições de atratividade para a realização de ações e eventos de promoção nacional e internacional da gastronomia do Município e o apoio à capacitação dos diferentes agentes do território;*
16. *Desenvolvimento e promoção do programa de eventos do Município, que se reveste já de elevado interesse cultural e turístico, e que permite reforçar a posição de Aveiro como uma referência cultural a nível nacional, promovendo a sua inclusão em redes europeias e internacionais de relevância nas áreas da programação cultural e da criação artística contemporânea;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

17. *Vamos dar continuidade ao programa “Cultura Perto de Si”, que realiza ações de animação cultural por todo o Município de Aveiro;*

18. *Desenvolvimento de ações de dinamização do Edifício Fernando Távora / ATLAS Aveiro, nas suas várias vertentes, com ações específicas de programação regular da Biblioteca Municipal;*

19. *Vamos dar seguimento às várias ações que integram o Programa “Cultura Em Tempo de (Incerteza)”, um novo instrumento de apoio à comunidade e ao sector cultural e artístico do Município de Aveiro que ativámos no âmbito do Combate à Pandemia do Coronavírus / Covid-19;*

20. *Aposta na qualificação, capacitação e recuperação da rede de equipamentos culturais no Município.*

### **B3.11 EVENTOS ESPECIAIS**

*No ano de 2021, gerindo as condicionantes do Combate à Pandemia da Covid-19, vamos materializar os eventos especiais que integram a agenda de eventos do Município de Aveiro, marcando a agenda ao longo de todo o ano, e sendo um relevante contributo para a dinamização socioeconómica e cultural, numa lógica de promoção turística e de aumento da atratividade do Município de Aveiro.*

*Vamos aprofundar a gestão articulada do Teatro Aveirense, dos Museus de Aveiro, do Centro de Congressos e do Parque de Feiras e Exposições, na sua programação normal e na gestão dos eventos principais.*

*No leque dos “eventos especiais” que marcam a agenda do Município, destacamos:*

1. *Feira de Março (Mar/Abr);*
2. *Maratona da Europa Aveiro (Abr);*
3. *Comemorações do Feriado Municipal (Mai);*
4. *Festival dos Canais (Jul);*
5. *Festival “Dunas de São Jacinto” (Ago);*
6. *Aveiro Tech Week / Techdays + Criatech + PRISMA (Out);*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

7. *Nova “Agrovouga” (Nov);*
8. *Boas Festas em Aveiro (Natal, Ano Novo, São Gonçálinho) (Dez/Jan).*

### **B3.12 DESPORTO**

*Ao nível do Desporto as prioridades são as seguintes:*

1. *Ativação dos Campos de Treino de Futebol do Estádio Municipal de Aveiro, de relva sintética e natural, e entrega à gestão do Sport Clube Beira-Mar, dando cumprimento ao acordo de instalação da sua Academia de Formação de Futebol;*
2. *Adjudicação e início das obras de qualificação da Piscina e do Pavilhão que a CMA recebeu por cedência por 20 anos do IPDJ;*
3. *Finalização do projeto, lançamento do concurso e início das obras do Pavilhão Desportivo Municipal na zona do Estádio Municipal de Aveiro – Mário Duarte;*
4. *Desenvolvimento do projeto da Piscina Municipal, a localizar na zona do Estádio Municipal de Aveiro – Mário Duarte, junto ao novo Pavilhão Desportivo;*
5. *Gestão do Estádio Municipal de Aveiro – Mário Duarte realizando investimentos de manutenção e qualificação, procurando a sua dinamização e rentabilização social, e procedendo à gestão do Protocolo com o Sport Clube Beira-Mar;*
6. *Gestão do Centro de Alto Rendimento de Surf em São Jacinto, também com a dimensão de centro de dinamização de atividades náuticas da Ria de Aveiro, contratando e executando os apoios da Fundação do Desporto e apostando na sua internacionalização;*
7. *Desenvolvimento da atividade da Estação Náutica do Município de Aveiro, gerindo a rede de parceiros relevantes, e numa aposta na dinamização das atividades desportivas e recreativas ligadas à água;*
8. *Cooperação e apoio à atividade das Associações Desportivas do Município;*
9. *Formalização do acordo de cedência à CMA pelo Montepio Geral do Pavilhão de São Bernardo, com prévia legalização e qualificação;*
10. *Desenvolvimento do projeto e do plano de obras do Complexo Desportivo de São Jacinto;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

11. *Realização de Provas Desportivas de Atletismo como a São Silvestre e a Maratona Europa Aveiro;*
12. *Gestão do Skatepark no Parque dos Amores, usando-o também como um elemento de dinamização da vivência do Parque da Cidade.*

### **B3.13 CIDADANIA e TEMPOS LIVRES**

*A atividade da Casa Municipal da Cidadania vai continuar a ser a base de operação da política municipal de Cidadania, visando o encontro e o convívio entre gerações e a promoção de uma participação mais ativa dos Cidadãos na vida da comunidade, incluindo com ações específicas dirigidas aos Jovens e aos Seniores.*

*Na área da Juventude vamos cumprir os seguintes objetivos principais:*

1. *Desenvolvimento de iniciativas em parceria com as Associações de Jovens;*
2. *Lançamento e gestão de um Programa Municipal de Bolsas de Estágio e de um Programa Municipal de Ocupação de Tempos Livres;*
3. *Dar continuidade ao Concurso Jovem Criador;*
4. *Realização da Assembleia Municipal Jovem para o Ensino Básico (9º Ano) e outra para o Ensino Secundário;*
5. *Desenvolvimento dos programas de Clubes de Férias;*
6. *Gestão de iniciativas na área da Formação, do Emprego e do Empreendedorismo.*

*Na área dos Seniores vamos iniciar um programa regular de atividades dirigidas aos Cidadãos mais velhos, numa lógica de utilização da rede de parceiros existente no âmbito da rede social, cuidando das restrições do Combate ao Covid-19. Pretendemos assim proporcionar o contato integrado dos Seniores na comunidade, minimizando situações de isolamento, promover a saúde física e mental, potenciando capacidades, fomentar a autoestima e valorização pessoal, bem como contribuir para o bem-estar e a melhoria da qualidade de vida.*

*Vamos continuar a apoiar a Academia de Saberes na gestão da Universidade Sénior, no âmbito do PMAA.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Vamos proceder ao desenvolvimento do programa do “Orçamento Participativo com Ação Direta / OPAD”, com a cogestão dos projetos aprovados no OPAD 2020, e com o lançamento no início do ano e a gestão do OPAD 2021.*

### **B3.14 OUTRAS ATIVIDADES CÍVICAS E RELIGIOSAS**

*Nesta área vamos concretizar os seguintes objetivos:*

- 1. Executar projeto, concurso e obra das Casas Mortuárias de Oliveirinha e São Jacinto, ambas localizadas junto aos respetivos Cemitérios;*
- 2. Contratar e gerir o projeto e obra do Complexo de Crematório e Salas de Velação de Aveiro, a localizar junto ao Cemitério Sul, no âmbito do concurso que se encontra em desenvolvimento.*

### **B4. OBJETIVOS ECONÓMICOS**

#### **B4.1. APOIO ÀS COMUNIDADES PISCATÓRIAS**

*Vamos continuar a gerir o Cais dos Pescadores de São Jacinto, garantindo o cumprimento da sua missão social e económica.*

*Vamos continuar a participar, no âmbito da CI Região de Aveiro, na gestão e nos projetos da DLBC Costeira (no âmbito do Mar 2020), na Associação “Fórum Oceano”, gestora do “Cluster do Mar”, assim como noutros projetos e plataformas de cooperação institucional que aproveitem as oportunidades de financiamento existentes, promovendo a criação de emprego e de riqueza tendo a Ria de Aveiro e o Nosso Mar como base.*

#### **B4.2 ILUMINAÇÃO PÚBLICA E ENERGIA**

*Na área da Iluminação Pública (IP) e Energia, vamos continuar a dar prioridade à eficiência energética, executando projetos que resultem numa relação mais eficiente entre o consumo e os custos de energia, cuidando da intensidade luminosa da IP que queremos que exista no espaço público, em especial como contributo positivo para a segurança passiva de pessoas e bens, a par com a racionalização do uso da energia nos Edifícios Municipais.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Vamos continuar a trabalhar em parceria com a EDP, de forma a conseguirmos que seja acrescida a qualidade dos seus serviços ao nível da rede de distribuição e da iluminação pública, dando uma prioridade a investimentos de colocação de led's na rede de IP, e de enterramento de linhas de média tensão em zonas centrais da Cidade de Aveiro.*

*Procederemos a investimentos ao nível dos edifícios municipais de forma a aumentar a eficiência energética, reduzindo os custos.*

*Vamos continuar a desenvolver investimentos na área da mobilidade elétrica, ao nível das viaturas de serviço da CMA, dos autocarros e dos barcos do Concessionário ETAC/Aveirobus – com destaque para o novo Ferry Elétrico -, dos postos de carregamento de viaturas automóveis, assim como dos barcos moliceiros num processo de parceria com os Operadores Marítimo Turísticos.*

### **B4.3 MOBILIDADE E TRANSPORTES**

*O acompanhamento da gestão da concessão dos transportes públicos de passageiros, rodoviários e marítimos, em trabalho de equipa com a ETAC/Aveirobus, cuidando devidamente da sua fiscalização, assim como o acompanhamento do funcionamento e da gestão do Terminal Rodoviário de Aveiro, são objetivos de primordial importância.*

*No ano de 2021 vamos viver a ativação da operação do projeto “BUGA 2” no âmbito dos projetos integrados no PEDUCA.*

*Ainda ao nível do PEDUCA, vamos prosseguir a execução de várias obras com impacto positivo relevante na área da Mobilidade, com destaque para a qualificação e disponibilização de novos corredores pedonais e ciclovias, assim como campanhas de sensibilização da sua utilização, concretizando o objetivo de Aveiro ser uma Cidade e um Município de referência na utilização regular da bicicleta, assim como providenciando a melhoria das ligações em ciclovia com Municípios vizinhos, estando prevista a obra da ciclovia São Jacinto / Torreira para 2021.*

*Vamos iniciar a operação de remodelação total da sinalética de orientação ao nível de todo o Município, recorrendo também a soluções de sinalética de estacionamento inteligente, contribuindo também por esta via para a descarbonização.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Sob a liderança da CI Região de Aveiro, vamos continuar a participar nos trabalhos de operacionalização da Autoridade Regional de Transportes da Região de Aveiro, nomeadamente na cogestão do segundo concurso e da exploração das linhas intermunicipais, assim como do PIMTRA / Plano de Mobilidade e Transportes da Região de Aveiro, e terminar o processo de estruturação dos “transportes a pedido” visando a sua implementação.*

*Vamos realizar ações de sensibilização e educação rodoviária visando conseguir dar contributo relevante para a redução dos índices de sinistralidade.*

### **B4.4 GESTÃO DOS CANAIS URBANOS**

*Vamos dar seguimento ao trabalho intenso que temos vindo a concretizar desde 2015 na gestão dos Canais Urbanos da Cidade de Aveiro, destacando algumas das principais ações:*

- 1. Lançamento do concurso e início da construção da segunda Ponte da Eclusa, no Canal das Pirâmides;*
- 2. Execução de projeto e obra de limpeza dos fundos dos Canais Urbanos e lançamento do concurso da obra;*
- 3. Apoio ao funcionamento e à gestão dos Operadores Marítimo-Turísticos.*

### **B4.5. MERCADOS E FEIRAS**

*Assumimos para 2021 os seguintes objetivos principais:*

- 1. Lançamento do concurso e início da obra de qualificação geral do Mercado Municipal de Santiago;*
- 2. Execução de projetos e obras de qualificação e expansão do Parque de Feiras e Exposições de Aveiro, com obras de manutenção, projetos e aquisição de terrenos, no quadro do novo Estudo Urbanístico aprovado para a área, integrando o Centro Multiusos;*
- 4. Promoção dos Mercados e dos produtos tradicionais;*
- 5. Gestão e promoção das “Artes no Canal” e da Feira das Velharias;*
- 6. Proceder a investimentos em comunicação e divulgação dos Mercados e Feiras.*

### **B4.6. TURISMO**

*O Turismo foi até março de 2020 e nos últimos quatro anos, uma área de intensa atividade e forte crescimento, que teve uma quebra abrupta e muito acentuada por força do Coronavírus / Covid-19, registando alguma retoma no Verão de 2020. A CMA está determinada em continuar a apoiar a sua retoma e o seu regresso a elevados ritmos de crescimento, num trabalho de cooperação entre Entidades Públicas e Privadas.*

*Nesse âmbito, vamos desenvolver ações de promoção e marketing territorial com a liderança da CMA, da CI Região de Aveiro e da Turismo do Centro de Portugal, sempre em equipa com as Empresas privadas do sector.*

*Assumimos como objetivos principais para 2021, os seguintes:*

- 1. Inauguração e ativação da nova Loja de produtos identitários e Espaço de Turismo a instalar no edifício da antiga Estação da CP, no âmbito do PEDUCA;*
- 2. Gestão e dinamização do novo Parque de Autocaravanas situado no novo Parque de Estacionamento a nascente da Estação da CP;*
- 3. Legalização do Parque de Campismo de São Jacinto e implementação de um novo modelo de gestão;*
- 4. Execução de ações promocionais de São Jacinto e do Turismo Militar;*
- 5. Procura de novos públicos turísticos, através de diferentes vias de comunicação, procurando cativar novos visitantes;*
- 6. Lançamento de uma nova linha de merchandising do Município de Aveiro, no âmbito de uma nova ação de marketing territorial da marca “Aveiro”;*
- 7. Conquista de eventos especiais de entidades externas que possamos utilizar como ações de promoção estrutural do Município e da Região de Aveiro, estando já garantidos para 2021, o Festival Art&Tur e o Congresso da APAVT;*
- 8. Consolidar uma gestão articulada do Espaço Museus e Turismo da CMA com o Posto de Atendimento da Turismo do Centro de Portugal.*

### **B4.7. COOPERAÇÃO INTERNACIONAL**

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*No âmbito da cooperação internacional vamos prosseguir um investimento crescente e a vários níveis, destacando:*

- 1. Participação no Comité das Regiões da União Europeia;*
- 2. Desenvolvimento do Projeto “Aveiro STEAM City” no âmbito do Programa Comunitário “Urban Innovative Action”;*
- 3. Desenvolvimento de ações de cooperação com as Cidades Irmãs e com os Municípios Geminados, com mais relevância em termos socioeconómicos e culturais, e procurando potenciar as redes de cooperação internacional da Universidade de Aveiro e das Empresas do Município;*
- 4. Intensificar o investimento de internacionalização dos Eventos Especiais organizados pela CMA, nomeadamente o Aveiro Tech Week (Techdays + Criatech + PRISMA), o Festival dos Canais e a Maratona da Europa;*
- 5. Desenvolvimento da Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027, também como instrumento de promoção e de internacionalização do Município de Aveiro.*

### **B4.8 EMPREENDEDORISMO E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL**

*O desenvolvimento e o crescimento económico são um importante e especial eixo de intervenção da CMA, aproveitando o enquadramento positivo a nível nacional, europeu e internacional, em que vivemos.*

*Nesse âmbito, fixamos como principais os seguintes objetivos:*

- 1. Desenvolvimento de projetos e obras de estruturação e capacitação das Zonas Industriais / Áreas de Atividades Económicas (AAE), com prioridade para as AAE Aveiro Norte (Taboeira/Esgueira/Cacia), Aveiro Centro (Eixo/Oliveirinha) e Aveiro Sul (Mamodeiro);*
- 2. Na AAE Aveiro Norte vamos realizar duas obras de qualificação de eixos rodoviários fundamentais: a Rua dos Ervideiros e a Rua João Casal (já em execução). Vamos também terminar o projeto de ampliação e estruturação, da área a nascente (junto ao Aterro Sanitário), perspetivando um investimento em obra de 16 milhões de euros, que queremos vir a financiar com verbas do Plano de Recuperação e Resiliência;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

3. *Na AAE Aveiro Centro vamos ativar a nova estrada pública em regime de via de cintura nascente/norte, desativando e privatizando a atual estrada localizada no meio das duas unidades fabris da RODI;*

4. *Na AAE Aveiro Sul vamos finalizar e ativar o primeiro troço da nova via de estruturação da nova área de expansão para sul, fazendo a ligação da nova Rotunda do acesso à A1 à Rua da Cafelada, na zona da Bica em Mamodeiro (envolvendo os Armazéns Reis que terão novo acesso por esta via);*

5. *Desenvolvimento da Política Municipal de Apoio ao Empreendedorismo e à Atividade Económica, dando uma especial atenção à gestão do Polo de Aveiro da Incubadora de Empresas da Região de Aveiro (IERA), em funcionamento no Parque de Feiras e Exposições, gerido em articulação com o Gabinete de Inserção Profissional que temos em funcionamento no âmbito de um protocolo com o IEFP, e em colaboração com a Universidade de Aveiro, os Empresários, as Empresas, Associações Empresarias (em especial a AIDA) e redes de cooperação nacionais e europeias;*

6. *Acompanhamento e cooperação na gestão do Observatório do Emprego da Região de Aveiro, gerido pela Comunidade Intermunicipal;*

7. *Participação ativa na gestão da sociedade anónima titular do Parque da Ciência e Inovação / PCI, defendendo o seu desenvolvimento e o seu crescimento;*

8. *Gestão do fim da empresa Aveiro Polis (ainda do Programa Polis Cidades), lutando para que o Governo receba a gestão do denominado “TirTif” e a entregue à Administração do Porto de Aveiro fazendo a sua gestão com a devida articulação com a gestão do Terminal Sul;*

8. *Acompanhamento da execução do investimento privado e captação de mais investimento privado, com o devido apoio aos empresários existentes e aos investidores, cumprindo o objetivo de criação de mais riqueza e de mais emprego, nomeadamente com mais elevados níveis de qualificação;*

9. *Definição de plano de ação e desenvolvimento de atividades e investimentos da empresa Parque Desportivo de Aveiro SA.*

### **B4.9 AVEIRO TECH CITY / Projeto “Aveiro STEAM City”**

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*O Programa Municipal “Aveiro Tech City” terá em 2021 o seu segundo ano completo, com centralidade para as várias ações do projeto “Aveiro STEAM City”, que se integram num grande e importante investimento de 6,1 M€ com financiamento dos Fundos Comunitários de 4,9 M€, no âmbito do Programa Comunitário “Urban Innovative Action - UIA”.*

*Este Projeto está a concretizar uma autêntica nova revolução tecnológica na Cidade de Aveiro, com a instalação de infraestruturas e tecnologias 5G e IoT – Internet of Things (Internet das Coisas), rede de fibra, entre outras capacidades e projetos no âmbito da Mobilidade, Energia e Ambiente Urbano, tirando proveito da estrutura já formalizada como “Aveiro Tech City Living Lab”, única em Portugal e que terá uma plataforma urbana para partilha de informação e que se encontra em desenvolvimento.*

*Este Projeto e esta Candidatura integra uma parceria institucional forte, liderada pela CMA, e que conta com a participação da Altice Labs, do Instituto de Telecomunicações – IT, da Universidade de Aveiro, da INOVARIA e da Associação para um Centro de Estudos em Desenvolvimento Sustentável – CEDES.*

*Ainda nesse âmbito vamos dar seguimento à execução de iniciativas integradas no Protocolo de Cooperação assinado com os principais agentes económicos e de apoio à Inovação, Desenvolvimento e Inovação em Aveiro, no âmbito da nova estratégia de Cidade Inteligente que estamos a implementar em Aveiro, no âmbito da iniciativa “Aveiro Tech City”, que é uma parceria liderada pela Câmara Municipal de Aveiro, em estreita colaboração com a Universidade de Aveiro, e conta com entidades do setor empresarial e associativo, nomeadamente: Altice Labs, Instituto de Telecomunicações, INOVARIA, Bosch, Nokia, The Navigator Company, OLI, Veolia e Transdev. Estamos a criar em Aveiro as condições para que os Cidadãos possam participar de forma mais ativa na construção da sociedade do futuro, uma sociedade Inteligente, Aberta, Sustentável, Resiliente e Inclusiva, idealizada, desenvolvida e criada com e para os cidadãos, com o envolvimento direto e aberto de empresas de base tecnológica e unidades de investigação científica de âmbito nacional e internacional.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **B5. OUTROS OBJETIVOS**

#### **B5.1 GESTÃO PATRIMONIAL E IMOBILIÁRIA**

*A boa gestão do património da CMA é um pressuposto que assumimos com a nova gestão que implementámos desde outubro de 2013, cuidando da sua rigorosa gestão, com transparência e opções de rentabilização diferenciada mas sempre em busca da sua rentabilização social e financeira.*

*No que respeita aos resultados financeiros da venda de património da CMA, vamos continuar a dar prioridade à sua utilização para o pagamento antecipado da dívida financeira, sendo que ponderaremos a sua utilização para cumprir objetivos de investimento, em razão das necessidades da gestão da CMA aferidas em cada momento.*

*Continuaremos a desenvolver todos os esforços para concretizar a operação de permuta de propriedades entre a CMA e a Marinha, e entre a CMA e o Estado (proposta à DGTF), na perspetiva de regularizar uma relação desestruturada, e entregando ao Estado terrenos da CMA onde estão instalados serviços seus (Escolas, Tribunais, Polícias,...) e entregando à CMA imóveis do Estado com relevante interesse para a atividade Municipal.*

*Sendo a área do Património umas das prioridades da CMA no processo de Descentralização, queremos nesse âmbito dar futuro e novo uso a imóveis do Estado sem uso (no quadro do Decreto Lei Setorial do Património), pressionando o Governo para que dê seguimento a estes processos.*

#### **B5.2. SETOR EMPRESARIAL LOCAL**

*Vamos terminar o trabalho de extinção das Empresas Municipais, terminando com a AveiroExpo, consumando o processo em curso com o cuidado de termos visto prévio do Tribunal de Contas à criação de uma nova entidade, que em princípio assumirá o estatuto de Associação sem fins lucrativos.*

#### **B5.3 COOPERAÇÃO COM AS JUNTAS DE FREGUESIA**

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*A contratualização de delegação de competências da CMA nas Juntas de Freguesia é uma operação com sucesso, que vimos realizando desde o 2º semestre de 2016, em diversas áreas de intervenção, na manutenção de equipamentos de utilização pública e na realização de investimentos em edifícios e espaços públicos, qualificando e requalificando estes locais, adaptando equipamentos a novas funções, sendo que vamos prosseguir essa aposta, ampliando e qualificando os seus resultados.*

*Continuaremos a envidar esforços para receber a dívida que a Junta de Freguesia de São Jacinto tem para com a CMA, formalizando um acordo entre ambas as entidades.*

### **B5.4 COOPERAÇÃO COM AS ASSOCIAÇÕES**

*A cooperação entre a CMA e as Associações privadas sem fins lucrativos do Município no quadro do Regulamento Municipal é uma prioridade que queremos gerir de forma a dar boa continuidade ao trabalho que com relevante expressão financeira, sucesso e expressivo serviço público aos Cidadãos, tem vindo a ser realizado.*

*Essa cooperação vai continuar a ter em devida conta os efeitos e as necessidades provocadas pelo Combate à Pandemia do Covid-19, prestando apoios excecionais sempre que se justifiquem.*

*O Movimento Associativo que tem no Município uma grande e positiva expressão, é a forma mais relevante e responsável de participação cívica ativa dos Cidadãos, na gestão da vida da comunidade.*

### **B5.5 COOPERAÇÃO COM A CI REGIÃO DE AVEIRO**

*A Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, que o Presidente da CMA lidera, tem uma importância crescente para a vida do Município e da Região de Aveiro, destacando-se os vários projetos em desenvolvimento financiados pelo Portugal 2020, que vão ter no ano de 2021 um relevante processo de desenvolvimento.*

*Merecem especial destaque os seguintes projetos:*

1. *Obra da Ponte Açude do Rio Novo do Príncipe;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

2. *Sistema de Defesa Primário do Baixo Vouga Lagunar (emissão de DIA e lançamento do concurso da obra);*
3. *Autoridade Regional de Transportes e concurso para a gestão dos circuitos municipais e intermunicipais de transportes rodoviários de passageiros;*
4. *Modernização Administrativa (projeto RAD);*
5. *Região de Aveiro Empreendedora (e Rede IERA);*
6. *Combate ao Abandono Escolar e Promoção do Sucesso Educativo (Educ@RA);*
7. *Grande Rota da Ria de Aveiro (implementação total e promoção);*
8. *Produto Turístico Integrado;*
9. *Programação Cultural em Rede e Rede Intermunicipal de Bibliotecas;*
10. *Qualificação e reforço das Margens do Rio Vouga (zona de Eixo);*
11. *Plano Intermunicipal de Ordenamento da Ria de Aveiro / Unir@Ria.*

*Ainda ao nível intermunicipal vamos continuar a dar toda a atenção a entidades muito importantes para a CMA e para os Municípios da Região de Aveiro, como são a Polis Litoral Ria de Aveiro, a Associação de Municípios do Carvoeiro-Vouga, a AdRA / Águas da Região de Aveiro, a AdCL / Águas do Centro Litoral, a Parque de Ciência e Inovação SA, a Associação Fórum Oceano, a Comunidade Portuária de Aveiro, além da gestão da liderança política de vários processos por força da nossa presidência da CI Região de Aveiro.*

### **B5.6 COOPERAÇÃO COM A UNIVERSIDADE DE AVEIRO**

*O desenvolvimento e o fortalecimento da relação de cooperação ativa entre a CMA e a Universidade de Aveiro (UA), bem como com a sua Associação Académica, é uma aposta clara e determinada, que se vai continuar a materializar em múltiplas áreas de atividade e projetos de interesse mútuo.*

*A gestão do Parque de Ciência e Inovação ativado a 6 de março de 2018 é uma frente de trabalho de parceria institucional muito importante, que vamos continuar a cuidar de forma empenhada, lutando pelo seu crescimento, num processo onde estão ancoradas operações relevantes como o nó central da Incubadora de Empresas da Região de Aveiro, base do trabalho de promoção das políticas regionais de promoção do empreendedorismo.*

### **B5.7 COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL**

*Vamos lançar uma nova operação de marketing territorial com campanhas e ações de natureza muito diversa.*

*Vamos manter um elevado investimento em comunicação, utilizando novos instrumentos e procurando novos universos de destinatários, numa lógica promocional do Município e da Câmara Municipal de Aveiro, agregando em primeira linha os valores culturais e ambientais de “Aveiro Cidade dos Canais” e de “Aveiro Terra com Horizonte”, assim como da nova assinatura “Aveiro Tech City”.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **C. O COMBATE AO COVID-19 e o PAAASE 2021**

*Este novo capítulo que introduzimos no documento das Grandes Opções do Plano e Orçamento da Câmara Municipal de Aveiro (CMA) para 2021, é determinado por força das circunstâncias que derivam do Combate à Pandemia do Coronavírus / Covid-19 e pela opção política que também é uma aposta premente, prioritária e muito relevante, de continuarmos a apoiar a recuperação social e económica do Município de Aveiro.*

*Procurando dar a melhor resposta possível à evolução da situação, que tem na interrogação sobre a sua evolução uma das suas características mais difíceis de gerir, assumimos desde já neste documento que a CMA manterá em vigor o Programa de Ação de Apoio à Atividade Social e Económica / PAAASE, dando seguimento em 2021 ao processo em curso em 2020, procurando fazer a sua formatação e gestão com a substância o mais adequada possível às circunstâncias de cada momento.*

*A boa gestão e situação financeira da CMA, permite-nos assumir de forma clara, determinada e capaz em termos organizacionais e financeiros, a sustentação das quatro frentes principais da gestão da CMA para o ano de 2021, no bom seguimento do que concretizámos em 2020:*

- a) Combate à Pandemia do Coronavírus / Covid-19 e apoio à atividade socioeconómica durante a sua existência e após o seu período mais crítico de desenvolvimento;*
- b) Manutenção da aposta na execução do plano de investimentos definido nas Grandes Opções do Plano de 2020;*
- c) Cumprimento das metas definidas no PAM e das obrigações com o FAM, nomeadamente no atingir do rácio entre a despesa e a receita de 1,5 em 2021 (se não for possível em 2020), consolidando a recuperação financeira que temos vindo a concretizar nos últimos sete anos.*

*A capacidade da CMA em ser um agente solidário importante, ativo e com capacidade, nos processos de Combate à Pandemia do Covid-19, de relançamento da atividade socioeconómica e de execução de múltiplos investimentos em todas as áreas da sua atividade (materiais e imateriais), está colocada ao serviço de Todos os Cidadãos, Associações privadas sem fins lucrativos, Juntas de Freguesia, Entidades Públicas e Privadas.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Para cumprir esses objetivos, utilizamos os vários instrumentos ao nosso dispor na devida proporcionalidade das necessidades e das apostas de crescimento e desenvolvimento futuro do Município de Aveiro, e explorando todas as sinergias com outras entidades e instrumentos, nomeadamente o Governo e o Orçamento do Estado, a União Europeia e os Fundos Comunitários.*

*Neste quadro o PAAASE manterá a sua estrutura base atual e vai providenciar em 2021 apoios diretos nas seguintes áreas de atividade:*

- 1. Cooperação com os Serviços de Saúde;*
- 2. Cooperação com as IPSS's / Apoio a Idosos;*
- 3. Cooperação com as Corporações de Bombeiros;*
- 4. Apoio Universal aos Cidadãos em situações que confirmada necessidade;*
- 5. Gestão da Utilização do Espaço Público com redução / isenção de taxas;*
- 6. Gestão de Concessões, Licenças e Eventos CMA com redução / isenção de taxas;*
- 7. Apoio a Outros Agentes Económicos com impactos negativos relevantes;*
- 8. Apoios Sociais a Cidadãos e Famílias Carenciadas;*
- 9. Apoio Excecional ao Movimento Associativo;*
- 10. Apoio à Tesouraria das Empresas Fornecedoras de Bens e Serviços à CMA;*
- 11. Apoio às Atividades Letivas e aos Alunos Carenciados do Pré- escolar e 1º Ciclo;*
- 12. Alojamento de Emergência;*
- 13. Apoio Especializado de Psicologia;*
- 14. Gestão de Serviços Culturais da CMA e Apoio à Cultura e aos Agentes Culturais;*
- 15. Apoio Extraordinários às Juntas de Freguesia;*
- 16. Cooperação com as Empresas e as Associações Empresarias;*
- 17. Fornecimento de Equipamentos de Proteção Individual a Universos Específicos;*
- 18. Cooperação com a Universidade de Aveiro;*
- 19. Cooperação para a Realização de Estudos Epidemiológicos;*
- 20. Capacitação da Estrutura da Câmara Municipal de Aveiro;*

*E ainda na*

*OPERAÇÃO ESPECIAL – Ampliação e Qualificação do Hospital de Aveiro (CHBV);*

*E Outras que entretanto se entendam como Necessárias.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Ainda durante o ano de 2020 vai ser aprovado e apresentado o PAAASE 2021, que terá atualizações regulares ao longo do ano, tendo o devido suporte nas Grandes Opções do Plano e no Orçamento da Câmara Municipal de Aveiro de 2021, com a dimensão financeira que seja necessária no âmbito da sua execução.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **D. O ORÇAMENTO - A GESTÃO FINANCEIRA**

*Neste capítulo, é importante clarificar a sustentação financeira das Grandes Opções do Plano e do Orçamento 2021, de forma a podermos verificar a sustentabilidade das soluções adotadas.*

*A discriminação das despesas e das receitas pode ser verificada nos mapas do Orçamento e das Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Plano de Atividades Municipal).*

#### *Financiamento das Grandes Opções do Plano 2021:*

<i>Dotação total do Plano/GOP:</i>	_____	<i>90.180.955€;</i>
<i>Encargos de funcionamento:</i>	_____	<i>23.211.860€;</i>
<i>Serviço da Dívida Bancária:</i>	_____	<i>7.598.350€;</i>
<i>Outras Dívidas e Compromissos:</i>	_____	<i>8.876.750€;</i>
<i>Receitas orçamentadas:</i>	_____	<i>87.875.775€.</i>

---

## **INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO**

---

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

### **E. OS ASSUNTOS E OS INVESTIMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL**

*No âmbito do trabalho de cooperação institucional com o Governo, destacamos as principais matérias pendentes e que estamos a gerir, com importantes objetivos para 2020, assumindo a sua grande importância para o desenvolvimento Municipal.*

*Vamos cuidar de as apresentar ao novo Governo logo na fase inicial do seu mandato, visando a sua concretização com qualidade e brevidade.*

*De entre outros, destacamos as seguintes:*

- 1. Ampliação e Qualificação do Hospital Infante D. Pedro no quadro do CHBV, com integração do Centro Académico Clínico;*
- 2. Projetos e Obras de qualificação profunda da Escola Básica de 2º e 3º Ciclo de São Bernardo e do Conservatório de Música de Aveiro, e no que respeita à Escola Secundária Homem Cristo, executar uma obra de profunda qualificação do edifício atual ou construir um novo edifício;*
- 3. Operacionalização das competências delegadas, no âmbito do processo de Descentralização, com especial prioridade para as áreas do Património e da Área Portuária;*
- 4. Futuro da gestão da Ria de Aveiro;*
- 5. Fim da cobrança das Portagens na A25 e A17, nos troços que servem diretamente o Município de Aveiro e nas viagens realizadas dentro desses troços (nó de Angeja, no de Esgueira e nó das Quintãs / Póvoa do Valado);*
- 6. Novas instalações do Tribunal Administrativo e Fiscal de Aveiro (TAFAs), do Tribunal de Família e Menores, do Tribunal do Trabalho e do Tribunal de Comércio;*
- 7. Extensão e qualificação da Rede Viária Nacional no Município de Aveiro, nomeadamente a Qualificação da EN 327 (São Jacinto / Torreira), a Qualificação da Variante à EN 235, a Qualificação do Último Troço da Variante à EN 235 e a Nova Via de Ligação Aveiro / Águeda;*
- 8. Finalização da resolução do problema da Polis Cidade;*
- 9. Futuro do terreno e edifício do ex-Centro de Saúde Mental de São Bernardo;*
- 10. Processo de permuta de propriedade entre a CMA e o Estado/DGTF;*
- 11. Ligação Ferroviária Aveiro, Viseu, Guarda, Salamanca;*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

12. *Qualificação e modernização da Ligação Ferroviária Aveiro/Águeda;*
13. *Projeto do troço em falta da Variante à EN235;*
14. *Negociação com o Governo de novas localizações das instalações da PSP e da GNR, integrando-as devidamente na sua área de jurisdição, com a possibilidade de nesse âmbito, termos uma boa solução para o novo Quartel dos Bombeiros Novos;*
15. *No âmbito da ação da CI Região de Aveiro, continuaremos empenhados na operação de reabilitação do NTM Creoula, numa operação de parceria do Ministério da Defesa Nacional (dono do navio e titular da operação), a Marinha, e as Câmaras Municipais de Lisboa e de Ílhavo;*
16. *Outras importantes matérias no âmbito da Saúde, Segurança, Rede Rodoviária, Planeamento do Território (PROTC).*

### **F. CONSIDERAÇÃO FINAL**

*No ano de 2021 vamos prosseguir o caminho que percorremos em 2020, reiterando o máximo empenho e determinação, nas suas três frentes principais:*

- 1. Consolidar a recuperação financeira da Câmara Municipal de Aveiro (CMA), atingindo o valor de 1,5 no rácio da dívida com a despesa corrente;*
- 2. Desenvolver elevados níveis de investimento em várias áreas da gestão da CMA e por todo o Município, com destaque para a Educação, a Qualificação Urbana, a Habitação Social e a Cultura;*
- 3. Combater a Pandemia do Coronavírus / Covid-19 e concretizar todas as ações necessárias para apoiar a atividade social e económica, dando especial atenção aos Cidadãos mais vulneráveis e aos mais desfavorecidos, e reiterando toda a disponibilidade para as necessárias parcerias institucionais.*

*A recuperação financeira da CMA que vimos concretizando desde outubro de 2013, marcada em abril de 2017 pelo início do cumprimento da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, vai estabelecer em 2021 um marco de enorme importância, levando a CMA para o espaço do equilíbrio estrutural das suas contas e assim aumentar a sua capacidade e flexibilidade de gestão.*

*Nos investimentos em obra, vamos desenvolver em 2021 muitas operações por todo o Município e de múltiplas tipologias, com projetos, concursos e cada vez mais obras, lutando pela conquista de mais Fundos Comunitários do Portugal 2020, do Plano de Recuperação e Resiliência e do novo Quadro Financeiro Plurianual 2021/2027, alavancando de forma relevante a capacidade da receita corrente da CMA.*

*No Combate ao Covid-19 vamos fortalecer o Programa de Ação de Apoio à Atividade Social e Económica da CMA, com Medidas e Ações com a capacidade necessária na sua definição e dimensão financeira, para continuarmos a dar um importante contributo para ultrapassarmos o melhor possível a situação difícil que vivemos.*

*Em 2021 Aveiro vai ser um Município mais equilibrado em termos ambientais, vai reforçar a sua aposta nos modos suaves de mobilidade, vai aumentar o uso da energia elétrica em*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*detrimento dos combustíveis fósseis, vai participar na cogestão da Reserva Natural das Dunas de São Jacinto.*

*A Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027 vai intensificar a sua vida, no ano da entrega formal do processo, sempre bem integrada e dinamizadora dos objetivos do Plano Estratégico para a Cultura, promovendo o fortalecimento da rede de Agentes Culturais e da qualidade da programação cultural.*

*As iniciativas do Aveiro Tech City vão continuar em forte desenvolvimento, promovendo a utilização do “Living Lab” que temos instalado na Cidade, e bem ancoradas em projetos-chave de cooperação institucional com entidades públicas e privadas relevantes do ecossistema institucional existente em Aveiro, nomeadamente no Aveiro STEAM City.*

*Na área dos Eventos Especiais, cuidando da gestão das condicionantes determinadas pelo Combate à Pandemia, queremos realizar os que já marcam a agenda dos Cidadãos, nomeadamente a Feira de Março, a Maratona da Europa, o Feriado Municipal, o Festival dos Canais, o Festival Dunas de São Jacinto, a Exposição Canina e Felina, o Aveiro Tech Week (Techdays + Criatech + PRISMA), a nova Agrovouga e o Boas Festas em Aveiro.*

*A gestão da CMA vai continuar a ser realizada com equilíbrio na sua gestão financeira, o cumprimento de todas as obrigações assumidas e a capacitação da sua organização, prestando serviços públicos de qualidade crescente e elevada, executando investimentos relevantes para o desenvolvimento do Município e a qualidade de vida dos Cidadãos, com uma clara definição de prioridade numa ação sectorialmente transversal, e numa lógica forte de sustentabilidade, rigor, transparência, seriedade e proximidade aos Cidadãos, combatendo de forma determinada o covid-19.*

*Na Cooperação Institucional vamos trabalhar com afinco no processo de Descentralização em curso, pressionando o Governo a fazer a sua parte, e desenvolvendo trabalho com o Governo e as várias entidades da Administração Central para tratar as muitas situações pendentes, com prioridade para as que respeitam à Saúde e à Educação.*

*Prosseguiremos o trabalho de equipa com as Associações privadas sem fins lucrativos, as Juntas de Freguesia, as Empresas e suas Associações Empresariais, a Universidade de Aveiro, os Cidadãos.*

---

## INTRODUÇÃO ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

---

*Vamos continuar com um empenho determinado e intenso, no exercício das responsabilidades de liderança na participação em projetos à escala Municipal, Regional, Nacional e Europeia, nomeadamente na Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, na Associação Nacional de Municípios Portugueses e no Comité das Regiões.*

*Aveiro Tech City, Cidade dos Canais, Cidade Universitária, Município Terra com Horizonte, vai ter em 2021 mais e melhor CMA, concretizando a aposta feita de continuarmos a mudança com Determinação, Coração e Ação, cumprindo o compromisso assumido com os Cidadãos.*

*As Grandes Opções do Plano e o Orçamento 2021 da Câmara Municipal de Aveiro são um instrumento muito importante para continuarmos a fazer Mais e Melhor pelo Município de Aveiro.*

*Aveiro, Paços do Município, 27 de outubro de 2020.*

*O Presidente da Câmara Municipal de Aveiro,*

*(José Agostinho Ribau Esteves, eng.)*